



K E M I J Ä R V I

LAPLAND

**Uudistuva,  
hyvän elämän  
ympäristö**

# Kemijärven kaupunkistrategia 2025-2030

Kemijärven kaupunkistrategia 2025-2030 kertoo mihin suuntaan kaupunkia halutaan kehittää ja mitkä strategiset painopisteet ovat tärkeimpiä tällä kehittämistaipaleella. Strategiamme on myös varautumista tuleviin muutoksiin, jotka muutosajureina ovat suuremmat kuin kertaakaan aiemmin tällä vuosituhannella.

Onnen-  
tunne



# Kemijärven kaupunkistrategia 2025-2030

Strategiassa haluamme nähdä Kemijärven biotaloudesta kasvua ammentavana kilpailukykyisenä toimintaympäristönä. Kukoistavana ja avarakatseisena kaupunkina, joka on hyvä ja turvallinen paikka elää, käydä koulua, työskennellä ja yrittää. Yhdessä nostamme esille kasvun ja elämyksellisyyden helmet, ja luomme niille rohkeasti elintilaa.

Onnen-  
tunne



  
**KEMIJÄRVI**  
LAPLAND

# Muutosajurit

**Työelämä ja  
työn tekemisen  
tavat muuttuvat**

Työmarkkinat eriytyvät globaalisti kilpailtuun työhön ja paikalliseen, läsnäoloa edellyttävään työhön. Hybridityön yleistymisen on suuri mahdollisuutemme.

**Talouskehitys  
ja työllisyys**

Työttömyys on kasvanut ja työttömyysjaksot ovat pidentyneet Suomessa. Toisaalta myös osaavan työvoiman saatavuudessa on haasteita.

**Väestökehitys  
polarisoituu**

Tulevina vuosina kaupunkimme väestömäärän kasvu on vaarassa pysähtyä, väestö keskittyy ja ikääntyy.

**Palvelujen  
uudistukset  
muuttavat  
kuntia**

Sote- ja TE-uudistus muuttavat kaupunkimme tehtäviä, roolia ja asemaa sekä vaikuttavat merkittävästi myös valtion kuntarahoitukseen.

**Veto- ja  
pitovoima**

Kuinka kiinnostavana, houkuttelevana, haluttavana ja dynaamisena aluetta pidetään. Tällä toimii mittarina muutoksen suuruudelle tai pienuudelle.



# Visio

Kaunis kaupunkimme on taloudellisesti kestävällä pohjalla oleva turvallinen, innostava ja ennakkoluuloton kehittäjä. Kemijärvi on kaupunki, jossa kunta, yrittäjät, yhteisöt ja ihmiset yhdessä rakentavat elinvoimaa ja kasvua.

Kemijärvi on meidän koti, joka ratkaisuihillaan ja toimillaan luo hyvän arjen. Siinä meidät kaikki otetaan huomioon kehittyvässä ja uudistuvassa ympäristössä.

Onnen-  
tunne



KEMIJÄRVI

LAPLAND

# Arvot

## Vastuullisuus

Yhdessä huolehdimme toisistamme ja ympäristöstämme, yhdessä olemme enemmän. Kaupunki olemme me. Luomme puitteet ja tekemisen kulttuurin sille, että meillä voidaan hyvin.

## Yrittäjämysteisyys

Arvostamme yrittäjiä luomalla yritystoiminnalle hyvän toimintaympäristön. Toimillamme ja päätöksillämme autamme yrittäjiä onnistumaan. Kannustamme kasvuun ja tuemme yrittäjää yrityksen elinkaaren eri vaiheissa toimintaa tukevilla palveluilla.

Onnen-  
tunne



# Arvot

## Periksiantamattomuus

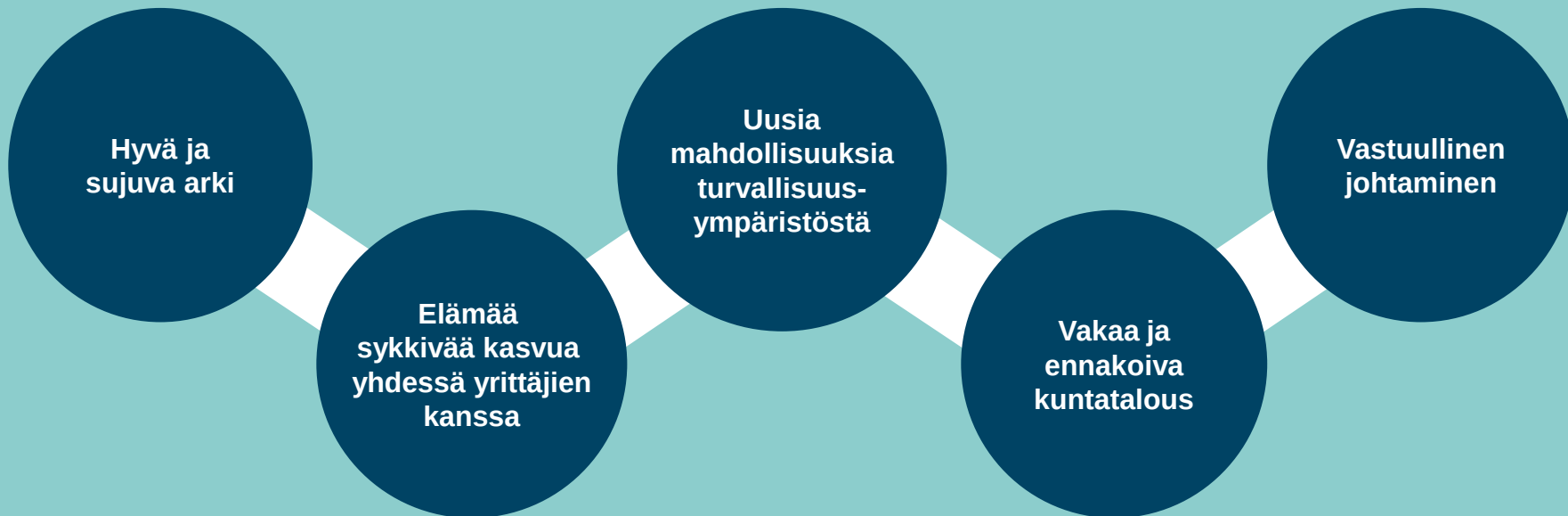
Meillä on intohimoa saavuttaa pitkän aikavälin tavoitteet. Kestämme vastoinkäymiset ja yritämme tarvittaessa uudestaan. Kehitymme innovatiivisesti uudistuen, yhdessä toimien.

## Ennakkoluulottomuus

Omaamme kykyä ajatella tavanomaisuuksien tuolle puolen. Uskallamme mennä mukavuusalueemme ulkopuolelle. Kannustamme toisiamme olemaan rohkeasti omaileimaisia.



# Strategian painopisteet 2025–2030





# Hyvä ja sujuva arki

Huolehdimme Kemijärvellä asuvien ja tänne muuttavien arjen turvallisuudesta.

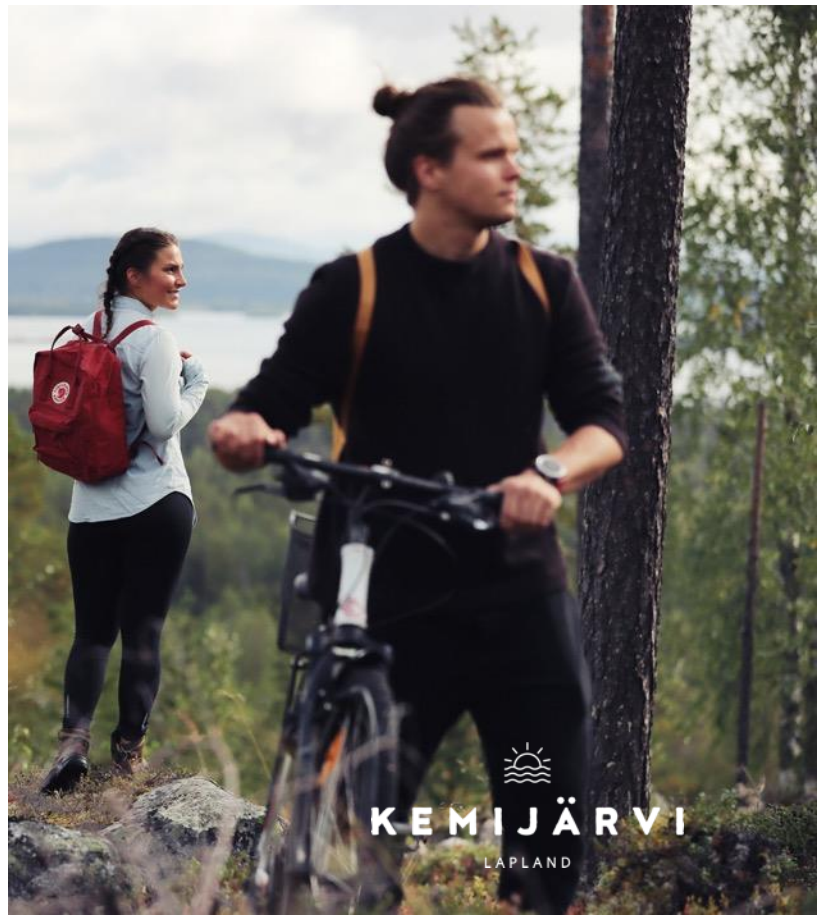
Turvaamme eri ikäryhmien palvelut ja niiden saatavuuden yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Edistämme hyvinvointia ja viihtyisyyttä ympäristöä arvostaen ja sen mahdollisuudet huomioiden.

Toimimme kestävällä tavalla.

Mahdollistamme hyvän kotoutumisen.

Luomme monipaikkaisen asumisen edellytyksiä elävissä kylissä ja kaupunkikeskuksessa.



# Elämää sykkivää kasvua yhdessä yrittäjien kanssa

Luomme positiivista Kemijärvi-kuvaa.

Vastuullisuutemme on vastuuta yrittämisen edellytyksistä.

Elinvoimaisena ja dynaamisena kaupunkina kiinnostamme vihreän siirtymän investointeja.

Luomme myönteisiä edellytyksiä rakentamiselle ja asuntotuotannolle.

Turvaamme osaavan työvoiman saatavuutta.

Luomme strategisia kumppanuuksia matkailun kehittämiseksi.

Meille on helppo tulla.



# Uusia mahdollisuuksia turvallisuusympäristössä

Tunnistamme ja hyödynnämme uuden geopolittisen turvallisuusasemamme.

Edunvalvonnalla vaikutamme kriittisen infran ja liikenneyhteyksien toimintavarmuuteen.

Olemme aktiivinen kumppani Rovajärven harjoitusalueen tuomien mahdollisuuksien hyödyntämisessä.

Valmistaudumme palvelujen kasvavaan tarpeeseen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.





# Vakaa ja ennakoiva kuntatalous

Suunnitelmallisella ja ennakoivalla johtamisella varmistamme vakaan kuntatalouden ja hyvinvoinnin.

Vastuullisella ja harkitulla päätöksenteolla mahdollistamme investoinnit.

Vahvalla omistajaohjauksella hallitsemme pääomien tehokasta käyttöä kuntakonsernin kokonaisetun huomioiden.





# Vastuullinen johtaminen

Vastuullisella ja eettisellä johtamisella takaamme organisaation menestymisen.

Toimintaympäristön muutosten ennakointi ja niihin reagoiminen on tärkeä osa johtamistamme.

Tiedostamme poliittisen ja operatiivisen toiminnan roolijaon ja vahvistamme yhteisymmärrystä.

Vahvistamme hyvinvointia koko organisaatiossa.

Viestimme rehellisesti ja aktiivisesti.



Strategian toteuttaminen, seuranta ja arviointi

# Osa kaupungin talousarvio- ja tilinpäätösprosesseja!

Tavoitteet ja toimenpiteet tarkentuvat käytännön tarkemmiksi vuosittaisiksi toimiksi toimialojen talouden ja toiminnan suunnittelussa.

Kaupunginvaltuustolle raportoidaan säännöllisesti.

Kaupunkistrategian keskeisiä onnistumisia, vaikutuksia ja haasteita seurataan kaupunginhallituksessa ja kaupungin johtoryhmässä.

Poikkeamiin tullaan tarvittaessa puuttumaan ja tekemään korjaavia toimenpiteitä.

Tilinpäätösraportoinnissa seurataan toimenpiteiden toteutumista mittareiden pohjalta.

Arviointikertomuksessa raportoidaan kunnan tavoitteiden ja strategian toteutumista.

Raportoinnissa huomioidaan myös kuntalaiset.





KEMIJÄRVI

LAPLAND

# Elämässä mukana

Onnen-  
tunne

[www.kemijarvi.fi](http://www.kemijarvi.fi)  
[viestinta@kemijarvi.fi](mailto:viestinta@kemijarvi.fi)